



Geloven in de Stad!

GIDS 2020 fase 4 Update besturingsmodel

Aanleiding

De uitwerking van de visie GIDS 2020 stimuleert het denken over het besturingsmodel van GIDS. De komst van meer projecten en initiatieven heeft een bezinning losgemaakt. De stuurgroep GIDS concludeert dat het tijd is het besturingsmodel een update te geven. Dit besef is de afgelopen maanden gegroeid, toen Hans Luttik te kennen gaf dat ook een andere organisatie zijn talenten zou willen benutten.

De update van het besturingsmodel bouwt voort op het bestaande. We willen twee zaken bereiken met het doorontwikkelen van het besturingsmodel:

1. de betrokkenheid van de kerken verhogen en beter verankeren, omdat er zich meer projecten en initiatieven aanbieden, waarbij het belangrijk is het draagvlak van de kerken te borgen.
2. Hans Luttik meer vrijmaken van bestuurlijke taken, zodat hij meer tijd kan besteden aan het realiseren, stimuleren en ondersteunen van de implementatie van de GIDS 2020 visie en wij in de besturing van GIDS minder afhankelijk worden van zijn inzet.

De kern van de 'vernieuwde GIDS-organisatie'

1. De **GIDS-raad** als vernieuwde versie van de deelnemersraad. De centrale positie van dit orgaan wordt duidelijker en concreter ingevuld en vormgegeven. De uitwerking volgt hierna.
2. Vanuit de GIDS-raad wordt een **Visiegroep** gevormd. De Visiegroep bereidt de bijeenkomsten van de GIDS-raad voor. De Visiegroep denkt na over (missionaire) kansen en mogelijkheden op de langere termijn, luistert naar alle deelnemende kerken inzake ontwikkelingen, zorgen, behoeften lopende en nieuwe initiatieven, zoekt naar (internationale) ontwikkelingen binnen kerkelijke organisaties, bestudeert maatschappelijke ontwikkelingen in de omgeving van de GIDS-organisatie. Vanuit een dienende houding houdt zij oog op het geestelijk welzijn van de kerken om daarmee het Koninkrijksdenken te versterken en missionaire impulsen te geven. De voorgangersbijeenkomsten zijn daarbij een belangrijke bron.
3. Ter ondersteuning van de bedrijfsvoering van de Beweging richt een klein, formeel **Bestuur** zich m.n. op de taken: (a) Financieel beheer, (b) Externe verantwoording (jaarverslag, ANBI) en (c) Werkgeverstaken (werknemers, vrijwilligers).

De huidige stuurgroep GIDS, die tevens de formele bestuurstaken vervult, komt te vervallen.



De GIDS-raad is verantwoordelijk voor het realiseren van het **doel** van de Beweging:

Met en door christenen in Haarlem en omgeving het Koninkrijk van God zichtbaar maken, zodat inwoners geraakt worden door het evangelie van Jezus Christus.

GIDS-raad (GR): kernfuncties

- a) Strategieontwikkeling en het stellen van doelen (in lijn met de gezamenlijke belangen).
- b) Draagvlak creëren binnen de eigen achterban en zorgdragen voor afstemming.
- c) Besluitvorming over de (betaalde) activiteiten, die binnen GIDS plaatsvinden (in principe op basis van consensus; in bijzondere gevallen door stemmen).
- d) Implementatie van gemaakte keuzes (relaties met pilots, alleen met participerende kerken, etc.).
- e) Platform voor het uitwisselen en delen van ideeën, initiatieven en informatie.
- f) Vaststellen van de begroting en rekening, inclusief de bijdragen van de deelnemers aan GIDS.

Het kader van waaruit de GIDS-raad de beweging leidt, is vastgelegd in het Visiedocument van de Beweging Geloven in de Stad (zie bijlage 1).





GIDS-raad: samenstelling

De GIDS-raad functioneert het beste wanneer haar leden het doel van GIDS en de visie van GIDS2020 een warm hart toedragen en het vergaderen niet zien 'als verplicht nummer'. Verwacht wordt dat de leden persoonlijk het verlangens hebben zich in te zetten voor de stad en haar omgeving om daarmee het Evangelie van Jezus Christus zichtbaar te maken.

Daarbij zijn leden van de GIDS-raad bij voorkeur lid van de kerkenraad of oudstenraad (dan wel hebben zij een gemakkelijke toegang bij deze raad) en onderhouden zij goede relaties met de andere leden van de GIDSraad.

Mocht het bovenstaande niet haalbaar zijn, dan wordt in overleg tussen de oudsten- of kerkenraad en de voorzitter van de GIDS-raad een oplossing gezocht.

Van de deelnemers wordt verwacht dat zij de vergaderingen voorbereiden, bijwonen, een constructieve inbreng hebben, de bijdrage van de deelnemende organisatie met hun eigen bestuur regelen, enthousiasmeren en actief deelnemen aan de besluitvorming. Bij de voorbereiding hoort een tijdige afstemming met de oudsten- of kerkenraad. Mocht een deelnemer niet aanwezig kunnen zijn, dan meldt zij of hij zich tijdig af. Waar mogelijk komt er vanuit de gemeente of kerk een vervanger. Als dit niet mogelijk is, kan een andere deelnemer de afwezige deelnemer vervangen. Iemand kan niet meer dan één persoon vervangen.

De leden van de GIDS-raad zorgen voor actieve informatie naar de eigen gemeente, kerk en/of raad.

De netwerkcoördinator is als adviseur aan de *GIDS-raad verbonden en woont alle vergaderingen bij.*

GIDSraad: functioneren



De GIDS-raad komt minimaal zes keer per jaar bijeen. Uiterlijk in de maand december stelt de GIDS-raad de begroting vast voor het komende jaar. In de maand maart keurt de GIDS-raad de financiële jaarrekening en het activiteitenverslag goed van het voorafgaande jaar. In de maand september stelt de GIDS-raad de hoofdlijnen van het werkplan van het komende jaar vast. In de maand januari is er een vergadering met het bestuur. Voor de zomer is er een vergadering met interactie met de Visiegroep. Afhankelijk van de onderwerpen zijn de penningmeester of andere bestuursleden aanwezig.

De GIDS-raad communiceert *intern* naar de kerken over haar besluiten; de vergaderingen zijn openbaar. De Visiegroep is verantwoordelijk voor de externe communicatie, behalve voor de onderwerpen waarvoor het GIDS-bestuur verantwoordelijk is.

Visiegroep: kernfuncties

- a) Sturing geven aan de GIDS-raad (planning en inhoud)
- b) Visieontwikkeling
- c) Oog voor geestelijk welzijn van de gemeenten en kerken

Visiegroep: organisatorisch

- De Visiegroep bestaat uit minimaal 6 leden, die worden benoemd (en ontslagen) door de GIDS-raad. In praktijk vaak op voordracht vanuit de Visiegroep en/of het Bestuur.
 - De meerderheid van de Visiegroep is lid van de GIDS-raad - al dan niet als vertegenwoordiger van hun gemeente.
 - Een minderheid van de Visiegroep hoeft dat niet noodzakelijk te zijn.
 - Leden van de Visiegroep worden geacht minimaal de helft bijeenkomsten van de GIDSraad te bezoeken.
 - De Visiegroep vergadert minimaal 6x per jaar.
 - Besluitvorming vindt in principe plaats bij consensus.
 - De taken en afspraken worden vastgelegd in het nog op te stellen huishoudelijk reglement.
 - Voorstel is dat Erna Luttik, Hans Neerken, Jan Mudde, Nathalie Bockhoudt, Hans Luttik, Freek Prins en Frans Schippers lid worden. Daarbij wordt nog één voorganger gezocht om de Visiegroep aan te vullen.
- 
- 

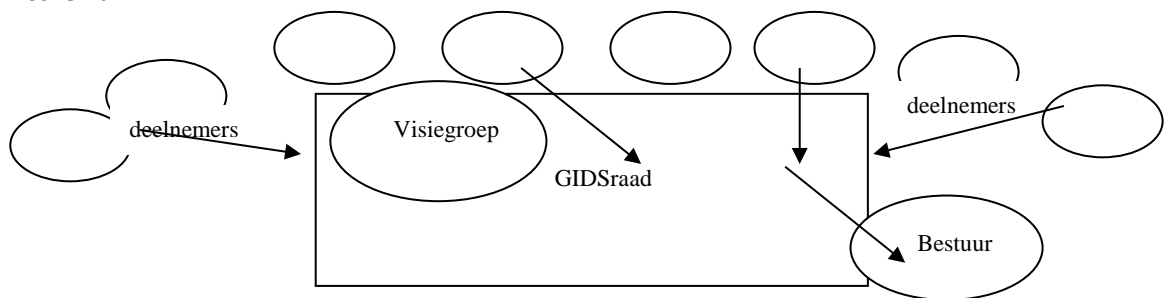
Bestuur: kernfuncties

- Financieel beheer (begroting, administratie, verslaglegging) op basis van besluiten van Visiegroep en GIDSraad.
- Werkgeverstaken richting medewerkers, vrijwilligers, stagiaires.
- Initiëren en ondersteunen van de communicatie van het netwerk.
- Interne en externe verslaglegging, o.m. financieel verslag, activiteitenverslag.
- Overige taken ter ondersteuning van de bedrijfsvoering, zowel van de beweging als geheel als van projecten die door of namens het netwerk worden gerealiseerd.

Bestuur: organisatorisch

- De bestuursleden worden benoemd (en ontslagen) door de GIDS-raad. In praktijk vaak op voordracht van de Visiegroep.
- Het Bestuur vergadert minimaal 3 x per jaar; minimaal 1 x per jaar met de Visiegroep en minimaal 1 x per jaar met de GIDS-raad.
- Besluitvorming vindt in principe plaats bij consensus. Zo nodig in meerderheid.
- De taken en afspraken worden vastgelegd in het nog op te stellen Huishoudelijk Reglement van GIDS. Ten dele is aanpassing van de statuten noodzakelijk.
- Het bestuur bestaat uit minimaal 3 leden en bij voorkeur 4 leden.
- Het voorstel is dat Ries de Kogel lid wordt, samen met nog 2 of 3 leden die we op dit moment zoeken.

Structuur in schema



De netwerkcoördinator is niet in het schema opgenomen.

Stuurgroep GIDS, 2 april 2015